

АЛЕКСАНДРОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1973

Место работы и должность: ЦЭФК Групп, директор, учредитель

Образование: высшее, в 1996 году с отличием окончил Факультет информатики и экономики (кафедру проектирования) Московского государственного института стали и сплавов (Технологического университета)

Семейное положение: Женат. Двое детей (2008 г.р. и 2017 г.р.)

Рабочие контакты: Электронная почта: aleksandrov@cefcr.ru, тел. +7(499)753 00 71

Сферы профессиональных интересов: экономическая и финансовая политика, стратегическое планирование, статистика, государственное (муниципальное) управление

Опыт работы:

В начале 90-х годов занимался предпринимательской деятельностью в сфере торговли и IT. В 1993-1994 гг. работал в Международном фонде поддержки экономических реформ в России, в 1994 г. - в Научно-техническом центре "Интернавигация".

С 1996 по 2003 год работал в федеральных министерствах и ведомствах, где последовательно прошел все ступени от специалиста до руководителя управления в сфере экономической и кредитно-инвестиционной политики.

С 2003 года - на экспертной работе, занимается исследованиями в сфере экономической, финансовой и бюджетной политики, государственного управления, стратегического планирования:

2006-2007 гг. – Центр экономического и финансового консалтинга (ЦЭФК), основатель, заместитель генерального директора, генеральный директор;

С 2008 года – ЦЭФК Групп (НИИ ЦЭФК, ЦЭФК – Информационные технологии), основатель, советник, председатель совета, директор;

В 2013-2015 гг. и с 2018 по н.вр. – старший научный сотрудник (по совместительству), эксперт Центра технологий государственного управления ИПЭИ Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

В настоящее время является Директором ЦЭФК Групп и входит в состав Совета директоров ЦЭФК Групп.

Повышение квалификации:

В 1997 году стажировался в США в рамках International Visitor Program (IVLP) по тематике поддержки малого бизнеса. Имеет сертификат учебного курса «Финансы и Банки» Японского центра МГУ (1998 г.).

В 2007 году окончил курсы повышения квалификации ИПК Российской Академии государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственная служба и государственное управление».

Опыт реализации проектов:

Как эксперт участвовал в реализации более 100 российских и международных консалтинговых проектов, включая следующие международные проекты:

Наименование международного проекта	Годы реализации
□ Проект «Экономический анализ проектных инвестиционных расходов в рамках части «Б» Проекта и оценка эффективности реализации части «Б» Проекта», заказчик - ФРП, проект Всемирного Банка (IBRD) «Реформирование лесопользования и меры по борьбе с лесными пожарами в России», руководитель работ	2016-2018
□ проект «Выполнение работ по разработке методологии формирования и мониторинга статистических показателей реализации и показателей эффективности проектов ОНДП в сфере жилищной и региональной политики и по повышению эффективности использования природных ресурсов», заказчик – Фонд «Бюро экономического анализа», проект Всемирного Банка (IBRD) «Развитие системы государственной статистики – 2» (РСГС-2), руководитель работ	2011-2012
□ проект «Выполнение работ по разработке методологии формирования и мониторинга статистических показателей реализации и показателей эффективности проектов ОНДП в сфере связи, телекоммуникаций и компьютерных технологий, заказчик – Фонд «Бюро экономического анализа», проект Всемирного Банка (IBRD) «Развитие системы государственной статистики – 2» (РСГС-2), руководитель работ	2011
□ межрегиональный проект «Внедрение элементов управления по результатам на региональном уровне», консультант (рецензент) проекта Всемирного банка (IBRD)	2006
□ проект «Техническое содействие реформе государственного управления в регионах Юга России» (Республика Калмыкия), консультант проекта Всемирного банка (траст-фонд DFID)	2006
□ проект «Диагностика систем государственного управления в регионах Юга России» (Республика Адыгея, Республика Карачаево-Черкесия, Ставропольский край) консультант проекта Всемирного Банка (траст-фонд Европейского Союза)	2006
□ проекты содействия в подготовке и реализации административной реформы в Российской Федерации, консультант Всемирного Банка (IBRD)	2005-2006
□ проект «Внедрение эффективного механизма взаимодействия власти, бизнеса, гражданского общества и образования в Архангельской области», консультант проекта Всемирного банка (IBRD)	2005
□ проект «Подготовка программы работ по направлению «Содействие институциональному развитию Министерства культуры Российской Федерации» в рамках Проекта МБПП «Экономическое развитие Санкт-Петербурга» / Ведомственные программы» (2005), консультант Всемирного банка (IBRD)	2005
□ проект «Консультирование Правительственной комиссии по повышению результативности бюджетных расходов», консультант Всемирного банка (IBRD)	2004-2005
□ проект «Определение основных направлений контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере при программно-целевом бюджетном планировании в соответствии с установленными приоритетами государственной политики, в том числе с учетом разграничения властных полномочий между федеральным центром и регионами», консультант Фонда «Бюро экономического анализа» (проект Всемирного банка (IBRD) / Росфиннадзор	2004-2005
□ проект: «Разработка и создание базы данных о контингенте получателей различных категорий социальной помощи, а также контингенте получателей тех или иных видов доходов за счет региональных бюджетов», Компонент «Развитие системы «стандартного» мониторинга региональных финансов» проекта Всемирного банка (IBRD) "Техническое содействие реформе бюджетной системы на региональном уровне», РФТАР/ФРП	2005

□ Россия: проект «Содействие Министерству финансов Российской Федерации по внедрению в России механизмов бюджетирования, ориентированного на результат», консультант Всемирного банка (IBRD)	2004
□ Россия: проект «Разработка и создание базы данных для ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации», Компонент «Развитие системы «стандартного» мониторинга региональных финансов» проекта Всемирного банка (IBRD) "Техническое содействие реформе бюджетной системы на региональном уровне", RFTAP/ФРП	2004

Достижения:

Является одним из методологов таких инструментов «управления по результатам» как Доклады о результатах и основных направлениях деятельности (ДРОНД), Сводный ДРОНД Правительства Российской Федерации, проекты по реализации Основных направлений деятельности Правительства (ОНДП), а также государственные программы Российской Федерации (2010-2016 гг.).

Принимал участие в разработке Программы «Цифровая экономика Российской Федерации» по направлению «Нормативное регулирование».

В 2009 году в рамках реализации проекта ГАС «Управление» участвовал в разработке Информационной системы обеспечения деятельности (ИСОД) руководства Правительства Российской Федерации (Рабочий стол руководителя/ Government IT-Dashboard).

Принимал непосредственное участие в разработке и обосновании ряда законопроектов, в том числе: «О взаимном страховании» (2000-2001 гг.), «О присоединении Российской Федерации к Конвенции УНИДРУА о международном финансовом лизинге» (1997-1998 гг.), «О едином налоге на вмененный доход для определенных видов деятельности» (1997-1998 гг.), Концепции проекта федерального закона о внутренней торговле в Российской Федерации / «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» (2005-2007 гг.), а также Концепции проекта федерального закона «О государственном и муниципальном управлении в Российской Федерации» (2014-2015 гг.).

В 2000-2001 гг. являлся инициатором первой совместной российско-американской программы поддержки микрокредитования в России (совместно с Фондом «Евразия»), в рамках которой было выдано более 1,5 тыс. микро-займов предпринимателям в различных регионах России.

В 2001-2003 гг. принимал участие в разработке инициатив по внедрению гражданско-правовой системы предоставления прав пользования недрами, а также по замене механизмов государственного контроля и надзора на негосударственные экономические механизмы – финансовые гарантии для обеспечения условий лицензионных соглашений с недропользователями, а также имущественное страхование лесных участков от огня.

Имеет более **45 публикаций** (статьи в научных российских и зарубежных журналах, сборники трудов, конференций и научных статей, книги и монографии), а также многочисленные комментарии печатным и электронным СМИ, в том числе более **70 интервью** по вопросам развития российской и мировой экономики телевизионным средствам массовой информации (РБК-ТВ, Lifenews, REN-TV, Россия-24), а также радиостанциям (Коммерсантъ FM, Радио-1, Медиаметрикс).

Опыт преподавательской деятельности:

Имеет опыт преподавательской деятельности, в том числе в Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, НИУ "Высшая школа экономики", Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова

Членство в ассоциациях, коллегияльных, совещательных и общественных органах:

- член Новой экономической ассоциации (НЭА), объединяющей ученых экономистов различных научных школ и направлений Российской Федерации (с 2011 г. по н.вр.);
- член Ассоциации специалистов по оценке программ и политик (АСОПП) (с 2014 г. по н.вр.);
- эксперт Гайдаровского форума (в 2013, 2015 и 2016 гг.);
- член Экспертной рабочей группы при Минфине России по оптимизации бюджетных расходов в сфере государственного управления (в 2013 г.);
- консультант Правительственной комиссии по повышению результативности бюджетных расходов (в 2004-2005 гг.);
- член Экспертной рабочей группы Приоритетной программы «Реформирование контрольной и надзорной деятельности» (с 2016 г. - по н.вр.)
- член Межведомственной рабочей группы при Минкомсвязи России по подготовке программы «Цифровая экономика» (с марта 2017 г. - по н.вр.)
- член Тематических рабочих групп «Управление изменениями» и «Специальные правовые режимы» Центра компетенций по нормативному регулированию цифровой экономики при Фонде «Сколково» (с августа 2017 г. - по н.вр.)

Награды:

В 2007 году был награжден благодарностью Министра природных ресурсов Российской Федерации Ю.П. Трутнева за подготовку к заседанию Правительства Российской Федерации.

Список публикаций:

1. Dobrolyubova, E., Alexandrov, O., Kazantsev, N., & Yangutova, S. (2018). Digital Economy: Isolation or Collaboration? Preprint. Retrieved from <https://www.digicatapult.org.uk/>, DOI: 10.13140/RG.2.2.15079.50081
2. Dobrolyubova E., Alexandrov O., Yefremov A. (2017) Is Russia Ready for Digital Transformation?. In: Alexandrov D., Boukhanovsky A., Chugunov A., Kabanov Y., Koltsova O. (eds) Digital Transformation and Global Society. DTGS 2017. Communications in Computer and Information Science, vol 745. Springer, pp. 431-444;
3. Проектное управление развитием минерально-сырьевой базы: международный опыт и приоритеты внедрения в России. О.В. Александров, Е.И. Добролюбова, Н.В. Милетенко, А.П. Данилов // Разведка и охрана недр. 2017. №7. С. 3-10;
4. О развитии минерально-сырьевой базы общераспространенных полезных ископаемых в субъектах Российской Федерации. О.В. Александров, Е.И. Добролюбова, А.Н. Старостина // Разведка и охрана недр. 2017. №4. С. 39-42
5. Dobrolyubova, E. & Alexandrov, O., 2016. E-Government in Russia: Meeting Growing Demand in the Era of Budget Constraints. Digital Transformation and Global Society: First International Conference, DTGS 2016, St. Petersburg, Russia, June 22-24, 2016, Revised Selected, Springer, pp.247-257;

6. Обеспечение взаимосвязи стратегического планирования и текущей деятельности: проблемы и нормативно-правовое регулирование, О.В. Александров / Сборник научных статей II Международной научно-практической конференции "Система государственного стратегического планирования в Российской Федерации: перспективы формирования" – М.: Издательство Перо, 2016. – 156 с. [Электронное издание];
7. Государственная служба: управление кадрами: сб. науч. статей / Авторский коллектив: О.В. Александров, Д.А. Буташи, Е.И. Добролюбова, Ю.В. Синягин, В.Н. Южаков и др. / под науч. ред. Д.А. Буташина и А.В. Сороко. – М. Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2016;
8. Государственное управление: в поисках результативности: сб. науч. статей / Авторский коллектив: О.В. Александров, Е.И. Добролюбова, В.А. Мау, В.Н. Южаков, А.Н. Покида, Э.В. Талапина, Ю.А. Тихомиров и др. / под науч. ред. В.А. Мау и С.Е. Нарышкина. – М. Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2016;
9. Актуальные вопросы совершенствования правового регулирования сферы государственного управления в Российской Федерации, Александров О.В. // Научные труды. Российская академия юридических наук. Выпуск 16. Том 1. — М.: ООО «Издательство «Юрист», 2016. — С. 10-16;
10. Практика и перспективы развития мер материального стимулирования государственных гражданских служащих. Южаков В.Н., Добролюбова Е.И., Александров О.В., Татарина Л.Н., Масленникова Е.В., Издательский дом «Дело» РАНХиГС, Москва, 2016;
11. Методология формирования и мониторинга статистических показателей эффективности развития сферы государственного управления. Добролюбова Е.И., Ключкова Е.Н., Александров О.В., Москва, Издательство МЭСИ, 2015;
12. Нормирование численности государственных гражданских служащих в сфере осуществления контроля (надзора) и предоставления государственных услуг. Добролюбова Е.И., Южаков В.Н., Александров О.В., Шебураков И.Б., Логунов М.А., Киселева Е.В., Рудко А.М., Издательский дом «Дело» РАНХиГС, Москва, 2015;
13. Public service delivery through automated self-service kiosks: international experience and prospects for implementation in Russia. Aleksandrov O., Dobrolyubova E., статья в открытом архиве №10.1145/2846012.2846048 24.11.2015;
14. Потенциал и система показателей и инструментов управления по результатам в деятельности органов власти: перспективы третьего поколения. Южаков В.Н., Добролюбова Е.И., Александров О.В., Ключкова Е.Н., статья в открытом архиве №10.2139/ssrn.2610057 22.05.2015;
15. Вопросы использования статистического анализа результативности реализации государственных программ Российской Федерации как документов стратегического планирования при оптимизации бюджетных расходов, Александров О.В. / Система государственного стратегического планирования в Российской Федерации: перспективы формирования: сборник научных статей I Международной научно-практической конференции 26 ноября 2015 г. – М.: Издательство Перо, 2015. – С. 5-11 [Электронное издание];
16. Как оценить результативность реализации государственных программ: вопросы методологии. Южаков В., Добролюбова Е., Александров О., Экономическая политика. 2015. Т. 10. № 6. С. 79-98;

17. О системности правового регулирования государственного управления в Российской Федерации. Южаков В.Н., Александров О.В., Талапина Э.В., Журнал российского права. 2015. № 7(223). С. 114-121.;
18. Концепция Федерального закона о государственном управлении в Российской Федерации. Южаков В.Н., Талапина Э., Александров О.В., Тихомиров Ю.А., Добролюбова Е.И., статья в открытом архиве №2608869 20.05.2015;
19. Вопросы использования механизмов проектного управления при реализации и оценки эффективности мероприятий государственных программ в сфере воспроизводства и использования природных ресурсов, Александров О.В. // Актуальные проблемы психологии; Тенденции и перспективы развития гуманитарных и естественных наук; Государственное управление в современных условиях: теория и практика: сборник научных статей Международных научно-практических конференций 10 февраля 2015 г., 20 февраля 2015 г. и 5 марта 2015 г. Реутов: ООО «Мирадо», 2015. – М.: Издательство «Перо», 2015.
20. Повышение эффективности государственной службы и оптимизация численности ее кадрового состава. Южаков В.Н., Добролюбова Е.И., Александров О.В., Клочкова Е.Н., статья в открытом архиве №2608452 19.05.2015;
21. Вопросы использования статистических показателей в качестве факторов рисков реализации государственных программ. Александров О.В. // Всероссийская научно-практическая конференция «Статистика и вызовы современности». Сборник материалов конференции «День работника статистики». Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ). 2015;
22. Разработка рекомендация по нормированию численности федеральных государственных служащих федеральных служб и федеральных агентств, осуществляющих государственные функции по контролю (надзору) и предоставлению государственных услуг. Южаков В.Н., Александров О.В., Добролюбова Е.И., Шебураков И.Б., статья в открытом архиве №10.2139/ssrn.2610048 22.05.2015;
23. Новые механизмы поддержки национального экспорта в рамках реализации государственных программ развития внешнеэкономической деятельности в условиях присоединения к ВТО. Александров О.В. // Торговая политика. 2015 №2. С.34-40;
24. Оптимизация состава государственной службы. Александров О., Государственная служба. 2015. № 3(95). С. 69-72;
25. Стратегическое управление кадровыми ресурсами на государственной службе как инструмент оптимизации их численности. Добролюбова Е.И., Александров О.В., Вопросы государственного и муниципального управления. 2015. № 1. С. 124-142;
26. Использование результатов статистического исследования результативности реализации государственных программ Российской Федерации при рассмотрении вопросов оптимизации бюджетных расходов. Александров О.В., Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. № 4. С. 100-102;
27. Методология формирования статистических индикаторов развития ресурсной базы России. Садовникова Н.А., Дарда Е.С., Клочкова Е.Н., Моисейкина Л.Г., Александров О.В., Добролюбова Е.И., - Я.: Издательство «Канцлер», 2014;

28. Оптимизация бюджетных расходов в сфере государственного управления. Александров О.В., Добролюбова Е.И., Клочкова Е.Н., Южаков В.Н., монография / Министерство образования и науки Российской Федерации; Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ). Москва, 2014;
29. Внедрение управления по результатам в деятельность органов государственной власти: промежуточные итоги и предложения по дальнейшему развитию. Южаков В.Н., Александров О.В., Добролюбова Е.И., Клочкова Е.Н., Москва, Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2014;
30. Подготовка предложений по дальнейшему развитию механизмов управления по результатам в деятельности органов исполнительной власти. Александров О.В., Добролюбова Е.И., Южаков В.Н., статья в открытом архиве №2440614 22.05.2014;
31. Управление по результатам в деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления России. Добролюбова Е., Александров О.В. – М.: Издательство «Канцлер», 2014;
32. Методологические подходы к измерению степени удовлетворенности населения качеством государственных услуг. Садовникова Н.А., Клочкова Е.Н., Александров О.В., Табачникова Д.А., Вопросы статистики. 2014. № 1. С. 38-42;
33. На пути к версии 3.0. Южаков В., Александров О., Государственная служба. 2014. № 5. С. 70-77; 30. Международный опыт внедрения управления по результатам: основные тенденции. Добролюбова Е.И., Александров О.В., Южаков В.Н., Клочкова Е.Н., Государственная служба. 2014. № 1 (87). С. 84-92;
31. Государственное управление по результатам: старые рецепты или новая модель? Южаков В., Добролюбова Е., Александров О., Экономическая политика. 2014. № 5. С. 191-207;
32. Внедрение управления по результатам в реализации административной реформы в Российской Федерации: на пути к созданию новой модели государственного управления. Добролюбова Е.И., Южаков В.Н., Александров О.В., Вопросы государственного и муниципального управления. 2014. № 2. С. 28-47;
33. Инновационные подходы к предоставлению результатов государственных и муниципальных услуг на основе почтоматов. Александров О.В., Научное обозрение. 2014. № 7-1. С. 314-317;
34. Методология формирования системы статистических показателей эффективности развития сферы информационно-коммуникационных технологий. Александров О.В., Клочкова Е.Н., Минашкин В.Г., Садовникова Н.А., монография / МЭСИ, Москва, 2012;
35. Мониторинг внедрения управления по результатам в деятельность органов государственной власти и местного самоуправления. Александров О.В., Добролюбова Е.И., Южаков В.Н., Вопросы государственного и муниципального управления. 2012. № 3. С. 135-146;
36. Управление по результатам – итоги и новые возможности. Южаков В.Н., Добролюбова Е.И., Александров О.В., Издательство «Статус», Москва, 2010, 18 с.;
37. Менеджмент в XXI веке: научные поиски. Видяпин В.И. (ред.), Александров О.В., Арутюнов Ю.А., Орлов А.В. и др. Сборник научных трудов, статей и учебных материалов, Изд-во «Палеотип», Москва, 2005, 574 с.;

38. Потребительский рынок и внутренняя торговля: Концепция нормативно-правового регулирования внутренней торговли, Никишин А.И., Орлов А.В., Пугинский Б.И., Александров О.В. и др., Изд-во «УРСС», Москва, 2005;
39. Потребительский рынок и внутренняя торговля: Развитие, правовое и экономическое регулирование. Никишин А.И., Орлов А.В., Пугинский Б.И., Александров О.В. и др., Изд-во «УРСС», Москва, 2005, 264 с.;
40. Разработка и внедрение системы оценки эффективности бюджетных расходов на региональном уровне. Тверская область, Ставропольский край. DFID, Изд-во «УРСС» О. В. Александров и др. Москва, 2004;
41. Методические основы оценки эффективности и результативности бюджетных расходов в Республике Карелия. О. В. Александров и др. Изд-во «УРСС», Москва, 2004;
42. Методические основы оценки эффективности бюджетных расходов в Саратовской области, Александров О.В. (ред.), Никишин А.И. и др. Изд-во «УРСС», Москва, 2004, 328 с.;
43. Программное решение проблем бюджетной сферы в регионах Приволжского федерального округа. А. М. Лавров, О.В. Александров, О. В. Богачева, Е. В. Дмитришина, И. Ю. Кушнир и др. Сборник докладов. Серия "Общественные финансы". Выпуск 5, 2004. 192 с.;
44. Роль лизинга в развитии малого и среднего предпринимательства России. Аксаков А.Г., Южанов И.А., Александров О.В. и др. Материалы конференции. Группа по развитию лизинга Международная Финансовая Корпорация, 2000. 32 с.;
45. Проблемы и перспективы привлечения средств банков в сферу малого бизнеса России. Александров О.В. Вестник Министерства Российской Федерации по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства. - М.: Спарк, 2000, № 5. - С. 38-43;
46. Введение в бизнес. Учебное пособие. Баскаков С.Г., Куропятников Д.Ю., Лисин Б.К., Орлов А.В., Александров О.В., 2000, 593 с.

Web of Science:

Title: Strategic human resources management as an instrument for optimization of public administration staff

By: Dobrolyubova, Elena I.; Alexandrov, Oleg V.

Source: Public Administration Issues

Issue: 1

Pages: 124-142

Published: 2015

ISSN: 1999-5431

Accession Number: RSCI:23167148

1. Title: On Consistency of Legal Regulation of State Administration in the Russian Federation

By: Yuzhakov, V.N.; Aleksandrov, O.V.; Talapina, E.V.

Source: Zhurnal rossiiskogo prava

Issue: 7

Pages: 114-121

Published: 2015

ISSN: 1605-6590

Accession Number: RSCI:23829199

2. Title: Implementation of the performance management as a part of administrative reform in Russia: towards the creation of a new model of public administration
By: Dobrolyubova, Elena I.; Yuzhakov, Vladimir N.; Alexandrov, Oleg V.
Source: Public Administration Issues
Issue: 2
Pages: 28-47
Published: 2014
ISSN: 1999-5431
Accession Number: RSCI:21623733
3. Title: Methodological approaches to assessing the level of satisfaction of the population with the quality of state services
By: Sadovnikova, N.; Klochkova, E.; Alexandrov, O.; Tabachnikova, D.
Source: Voprosy statistiki
Issue: 1
Pages: 38-42
Published: 2014
ISSN: 2313-6383
Accession Number: RSCI:21190995
4. Title: Monitoring of performance management introduction into bodies of public administration and into bodies of local government
By: Alexandrov, O.V.; Dobrolyubova, E.I.; Yuzhakov, V.N.
Source: Public Administration Issues
Issue: 3
Pages: 135-146
Published: 2012
ISSN: 1999-5431
Accession Number: RSCI:18048820

Публикации в зарубежных журналах:

1. Dobrolyubova E., Alexandrov O., Yefremov A. (2017) Is Russia Ready for Digital Transformation?. In: Alexandrov D., Boukhanovsky A., Chugunov A., Kabanov Y., Koltsova O. (eds) Digital Transformation and Global Society. DTGS 2017. Communications in Computer and Information Science, vol 745. Springer, pp. 431-444 (Индексируется в Scopus);
2. Dobrolyubova, E. & Alexandrov, O., 2016. E-Government in Russia: Meeting Growing Demand in the Era of Budget Constraints. Digital Transformation and Global Society: First International Conference, DTGS 2016, St. Petersburg, Russia, June 22-24, 2016, Revised Selected, (Springer), p.247-257 (Индексируется в Scopus);
3. Basic trends of information society development in Russia compared to world's leading countries, International Review of Management and Marketing, 2015, EID: 2-s2.0-84949222803 (Индексируется в Scopus)

4. Oleg Aleksandrov and Elena Dobrolyubova. 2015. Public Service Delivery through Automated Self-Service Kiosks: International Experience and Prospects for Implementation in Russia. In Proceedings of the 2015 2nd International Conference on Electronic Governance and Open Society: Challenges in Eurasia (EGOSE '15). ACM, New York, NY, USA, 205-210. DOI=<http://dx.doi.org/10.1145/2846012.2846048>.

Телевизионные и радио интервью:

<http://www.cefc.ru/smi.html>